



PT Austindo Nusantara Jaya Tbk

Achieving Success Through Principle Centered Management

PAPARAN PUBLIK

5 April 2017

Daftar Isi

- ANJ – Sekilas Pandang
- Keunggulan Kompetitif ANJ
- Kinerja Operasional
- Kinerja Keuangan
- Strategi Pertumbuhan

Catatan Penting (*Disclaimer*)

Presentasi ini disusun oleh PT Austindo Nusantara Jaya Tbk. (ANJ) semata-mata untuk tujuan penyediaan informasi. Beberapa pernyataan di dalamnya dapat mengandung “pernyataan mengenai masa depan” (*forward-looking statements*), termasuk pernyataan mengenai ekspektasi dan proyeksi Perseroan atas kinerja operasional di masa depan dan prospek bisnis.

Pernyataan mengenai masa depan tersebut dibuat berdasarkan sejumlah asumsi terkait strategi bisnis Perseroan saat ini dan di masa depan serta keadaan ketika Perseroan beroperasi di masa mendatang. Pernyataan mengenai masa depan tersebut hanya relevan pada tanggal ketika pernyataan itu dibuat.

Karena itu, Perseroan secara tegas menyatakan bahwa Perseroan tidak mempunyai kewajiban untuk memperbaharui atau memperbaiki pernyataan mengenai masa depan yang terdapat di dalam dokumen ini karena adanya informasi baru, kejadian di masa depan maupun hal lainnya.

Perseroan tidak memberikan pernyataan, jaminan atau prediksi bahwa hasil yang diantisipasi oleh pernyataan mengenai masa depan tersebut akan dicapai dan pernyataan mengenai masa depan itu, dalam masing-masing hal, merupakan satu dari sejumlah skenario yang ada karenanya tidak dapat dianggap sebagai skenario yang paling memungkinkan atau skenario yang standar.

Dengan menelaah presentasi ini, Anda menyatakan bahwa Anda akan bertanggung jawab penuh atas penilaian Anda mengenai pasar dan keadaan pasar terkait dengan Perseroan dan bahwa Anda akan melakukan analisis sendiri dan bertanggung jawab penuh untuk menentukan pandangan Anda atas potensi performa bisnis Perseroan di masa depan.

©PT Austindo Nusantara Jaya Tbk. Hak cipta dilindungi oleh Undang-undang.

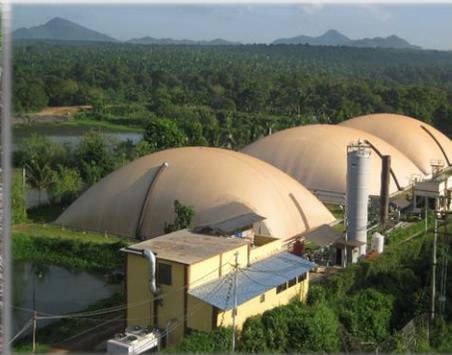
Kelapa Sawit



Sagu



Energi Terbarukan



Edamame



ANJ – Sekilas Pandang

Profil Perseroan

ANJ berkecimpung di industri agribisnis berbasis makanan. Sejak 2012, ANJ memiliki kegiatan usaha utama dalam bidang penanaman dan pemanenan terpadu tandan buah segar (TBS) dari perkebunan kelapa sawit Perseroan dan mengolah TBS menjadi minyak mentah kelapa sawit (CPO) dan inti sawit (PK) dan menjual CPO dan PK. Selain itu, ANJ juga memiliki usaha dalam memproduksi tepung sagu dan produksi pertanian lainnya seperti edamame dan energi terbarukan.

Visi

Menjadi perusahaan pangan dan energi terbarukan kelas dunia yang meningkatkan citra bangsa Indonesia.

Misi

Berkomitmen menghasilkan produk berkualitas ramah lingkungan dengan berpegang teguh pada tata kelola yang baik untuk mencapai kinerja unggul, mewujudkan kesejahteraan karyawan serta menjadikan masyarakat menjadi mitra setara.

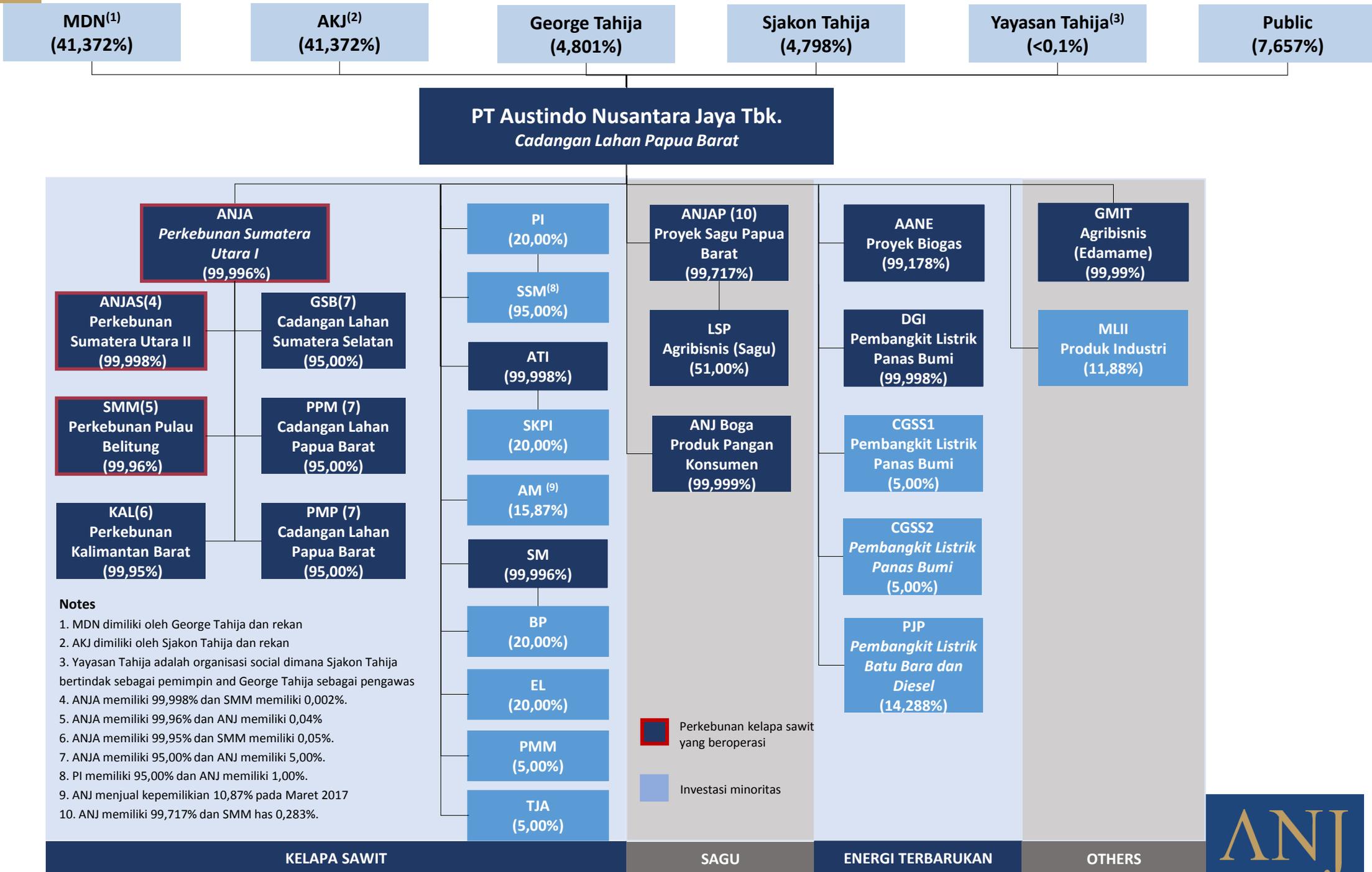
Nilai - Nilai

Integritas

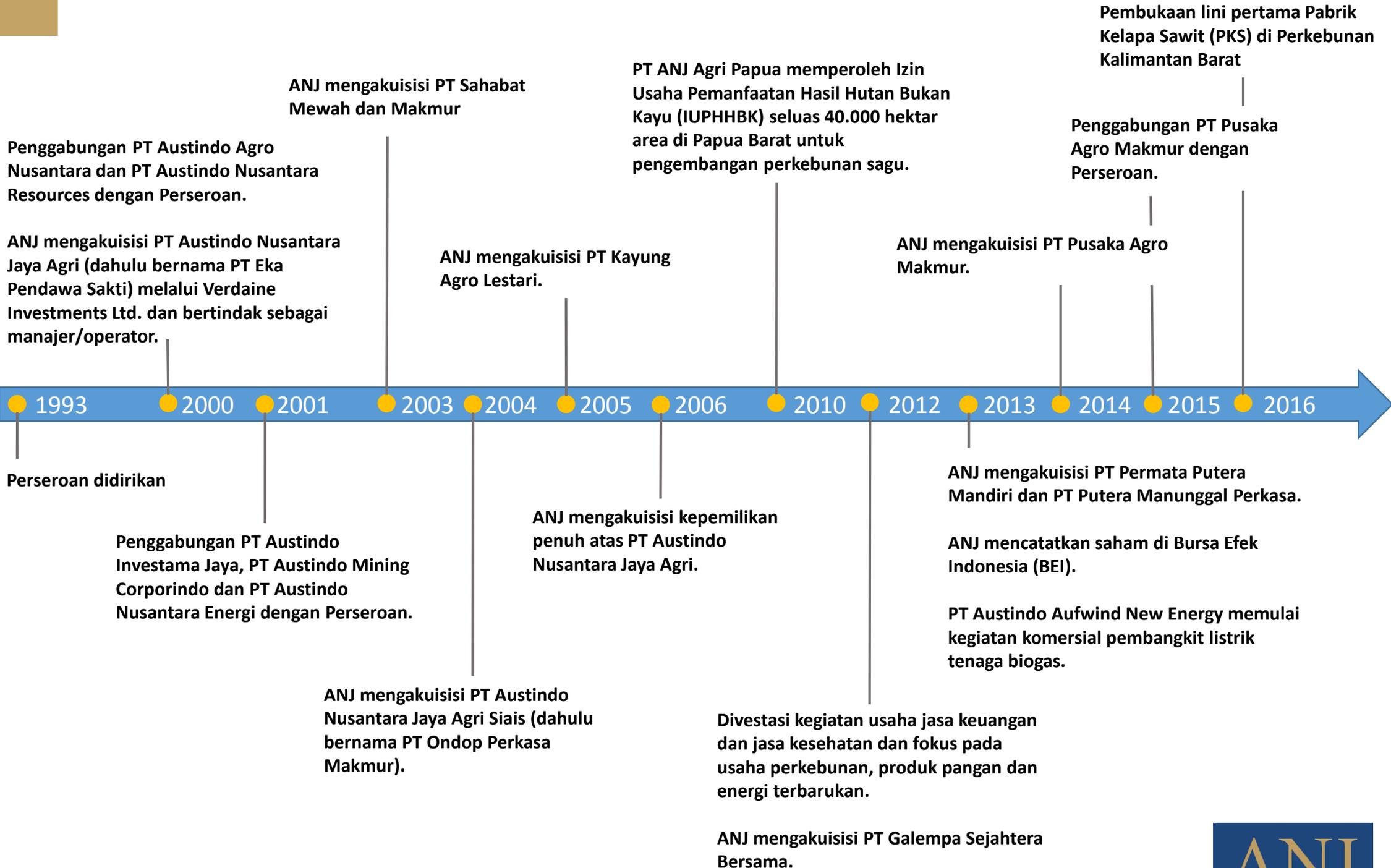
**Menghargai
Sesama Manusia
dan Lingkungan**

**Peningkatan
Kemampuan Secara
Berkesinambungan**

Struktur Perseroan



Sejarah Singkat ANJ



Kegiatan Usaha Utama



Kelapa Sawit

- Jumlah cadangan lahan sebesar 135.501 ha tersebar di Timur dan Barat Indonesia
- 4 perkebunan yang beroperasi dengan jumlah lahan tertanam sebesar 46.498 ha, yang mana 38.674 ha telah menghasilkan.
- 4 Pabrik Kelapa Sawit beroperasi dengan jumlah kapasitas 225 ton/jam.



Sagu

- Lahan konsesi 40.000 Ha
- Target kapasitas, tahap 1: 1.250 ton/bulan
- Target operasional komersil: 2017



Energi Terbarukan

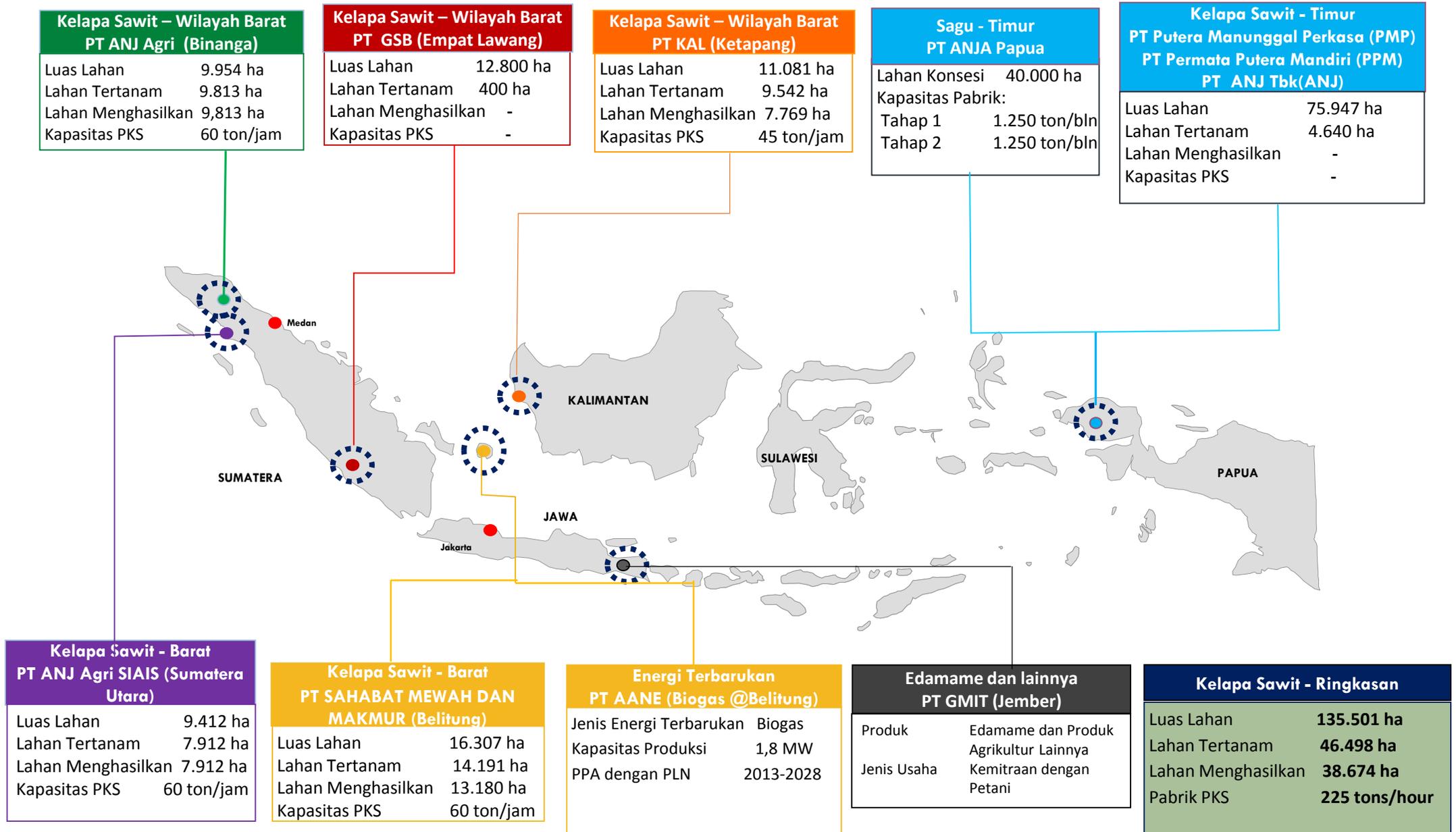
- 1 pembangkit tenaga listrik di Pulau Belitung dengan jumlah kapasitas 1,8MW
- PPA 15 tahun dengan PLN sampai 2028



Edamame

- Berlokasi di Jember
- Kemitraan dengan petani lokal
- Memulai *frozen line* di 2017

Peta Kegiatan Usaha Utama





Keunggulan ANJ

Kelapa Sawit | Sagu | Energi Terbarukan | Edamame



Keunggulan ANJ

- 1 Posisi yang Baik untuk Memanfaatkan Pertumbuhan Industri Sektor Kelapa Sawit
- 2 Prosedur Manajemen Biaya Operasi yang Mapan
- 3 Profil Umur Tanaman Kelapa Sawit yang Baik dan Cadangan Lahan yang Cukup Signifikan
- 4 Posisi Keuangan yang Baik
- 5 Penerapan Standar Industri Terbaik dan Sertifikasi
- 6 Komitmen yang Kuat terhadap Keberlanjutan
- 7 Tim Manajemen yang Berpengalaman

Posisi yang Baik untuk Memanfaatkan Pertumbuhan Industri Sektor Kelapa Sawit

Industri

- Minyak sayur yang paling banyak dikonsumsi dengan rata-rata pertumbuhan 5% dalam 5 tahun terakhir
- Mempunyai biaya produksi yang lebih rendah dari tanaman lain
- Indonesia merupakan negara produsen dan eksportir CPO terbesar

Proyeksi

- Produksi global diharapkan meningkat lebih dari 24% sampai 2024
- Indonesia diprediksi akan menjadi negara dengan konsumsi minyak kelapa sawit terbesar

Catatan:

- Sumber : Pandangan pasar MPOC dan IPOC

Prosedur Manajemen Biaya Operasi yang Mapan

1

Letak Perkebunan dan Pabrik CPO yang Strategis

- PKS berlokasi di pusat perkebunan untuk memastikan efisiensi operasional yang
- Akses yang mudah untuk memanen TBS

Peningkatan Penggunaan Mesin

- Penggunaan alat pemanen bermotor dan sistem pemuatan TBS secara mekanis
- Pabrik Kelapa Sawit otomatis penuh

2

3

Praktik –Praktik Agronomi dan Pertanian

- Penggunaan mikroba dan pupuk berkualitas tinggi
- Analisa uji petik (*sampling*) daun dan tanah
- Tim peneliti agronomi yang berdedikasi

Peningkatan Proses Pemanenan

- Sistem pemanenan per blok untuk mencapai standar kematangan panen yang lebih konsisten dan memastikan bahwa semua buah brondolan sawit yang terjatuh dari tanaman juga dikumpulkan

4

5

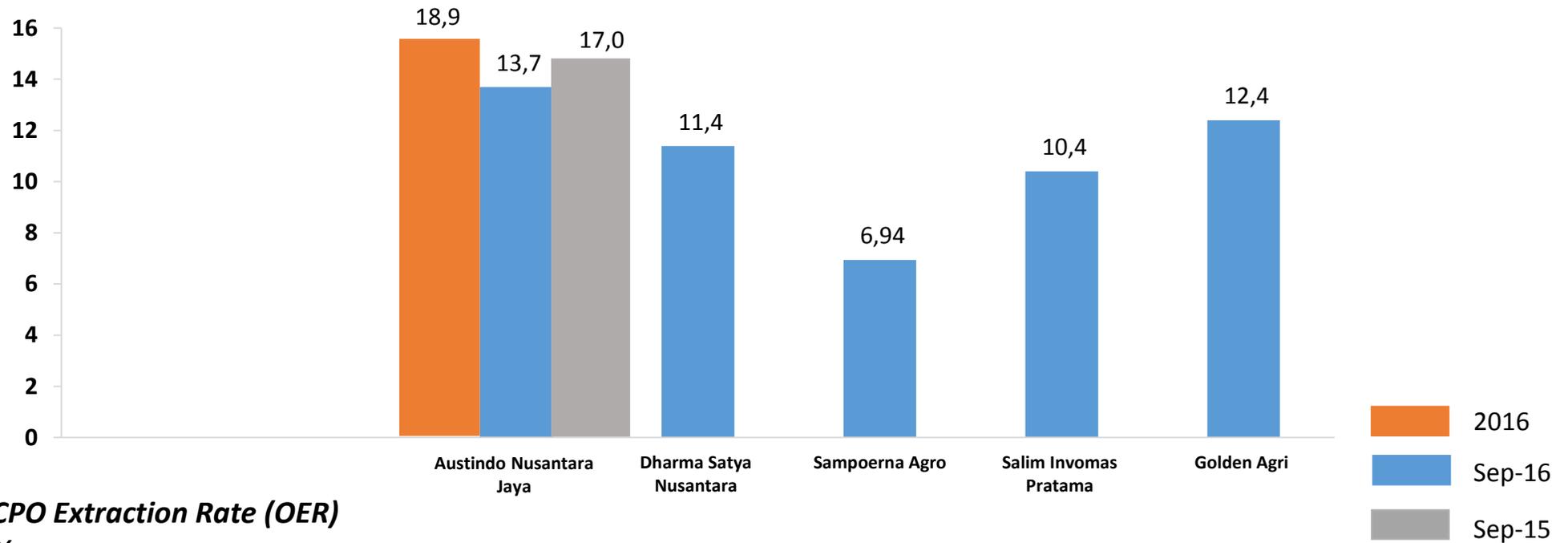
Peningkatan Kinerja Sistem Administrasi dan Pendukung

- Sistem komputerisasi akuntansi, manajemen dan komunikasi di kebun (SAP)

PT ANJ Tbk merupakan salah satu produsen CPO dengan *cash cost* terendah

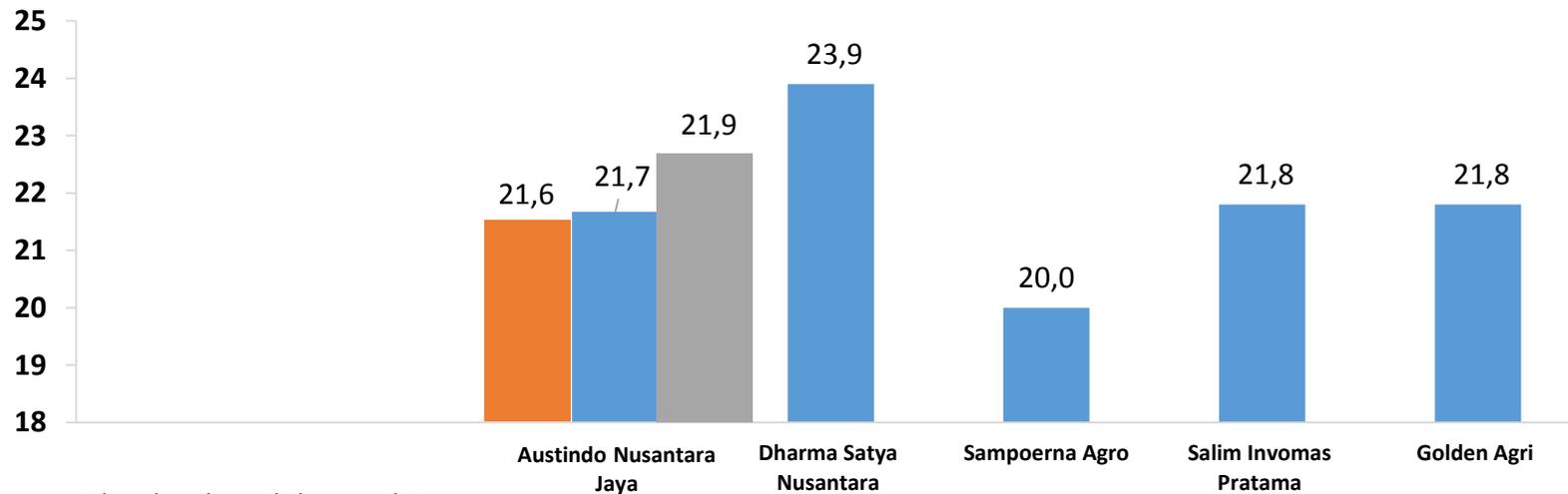
Hasil dari *Operational Excellence* Kami

Produktivitas TBS



CPO Extraction Rate (OER)

%



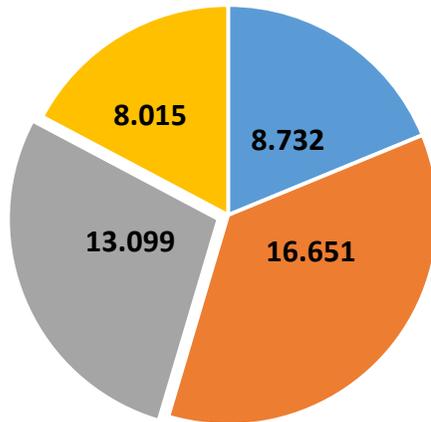
Catatan:

1. Produktivitas TBS menunjukkan hasil produksi sendiri
2. Produktivitas TBS ANJ tidak termasuk lahan yang baru menghasilkan di Kalimantan Barat. Jika termasuk, rata-rata produktivitas adalah sebesar 17,2 untuk 2016 dan 20,1 untuk 2015
3. CPO OER menunjukkan produksi campuran

Profil Umur Tanaman Kelapa Sawit yang Baik dan Cadangan Lahan yang Cukup Signifikan

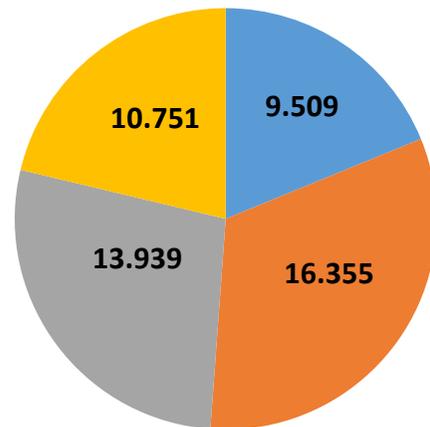
Profil Umur Lahan Tertanam – Kelapa Sawit

2016



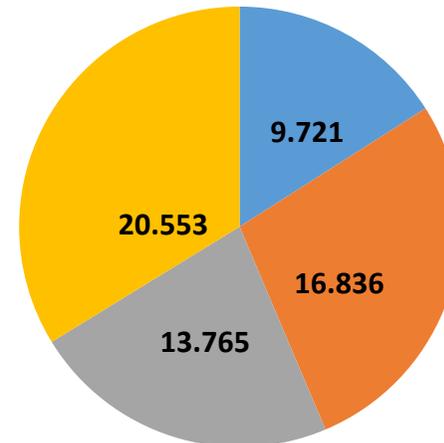
Jumlah Lahan Tertanam :
46.498 ha
Rata – rata Umur :
12,7 tahun

2017E



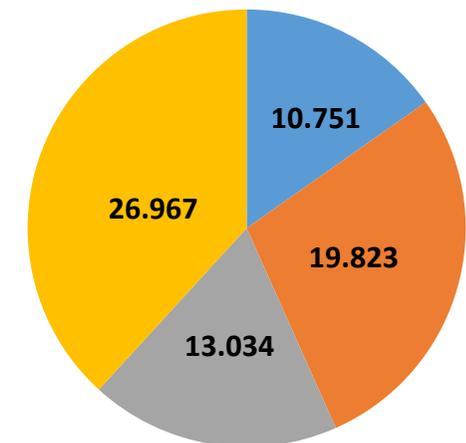
Jumlah Lahan Tertanam :
50.588 ha
Rata – rata Umur :
12,3 tahun

2019E



Jumlah Lahan Tertanam :
60.908 ha
Rata – rata Umur :
10,4 tahun

2021E



Jumlah Lahan Tertanam :
70.608 ha
Rata – rata Umur :
9,3 tahun

Jumlah Lahan yang Bisa Ditanami:
88.845 ha

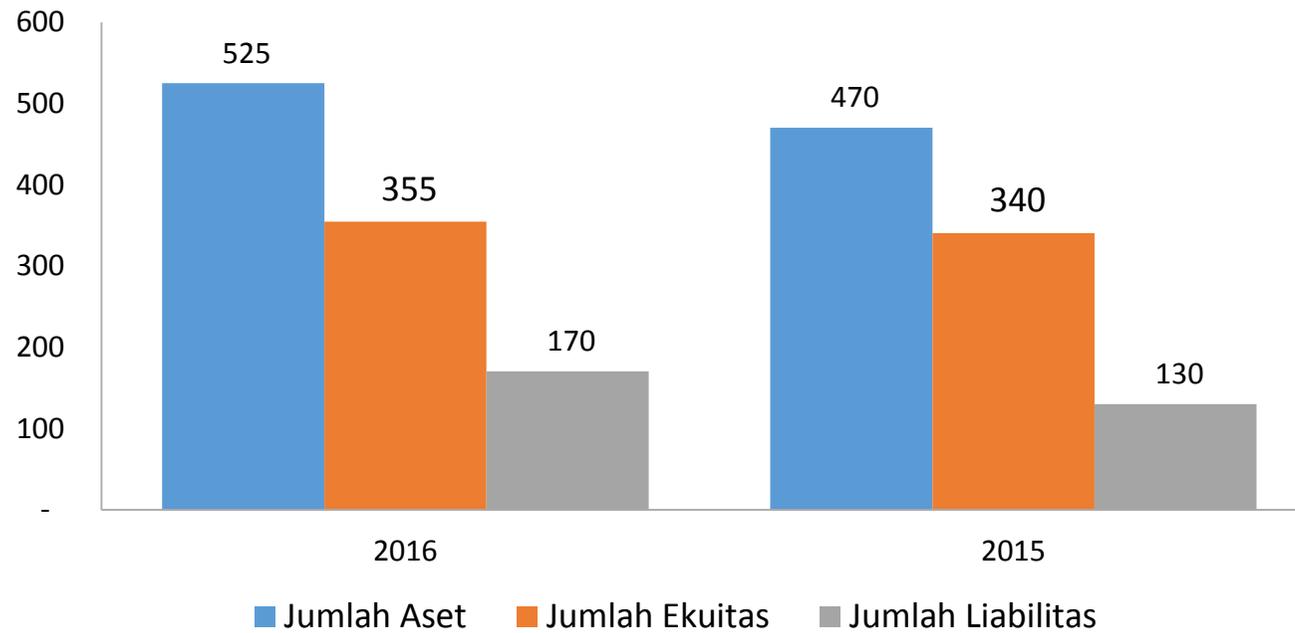
■ Menghasilkan: Muda (4-7 tahun) ■ Menghasilkan: Dewasa (8-20 tahun) ■ Menghasilkan: Tua (>20 tahun) ■ Belum Menghasilkan (<4 tahun)

Catatan:

- Data per 31 Desember 2016

Posisi Keuangan yang Baik

**Jumlah Aset, Ekuitas dan Liabilitas
USD Juta**



	2016	2015
Rasio Hutang terhadap Ekuitas	0,48	0,38
Rasio Hutang terhadap Aset	0,32	0,28

Catatan:

- Data per 31 Desember 2016

Penerapan Standar Industri Terbaik dan Sertifikasi

Standar Internasional

						
Pulau Belitung	2016	2014	2012	2016	Blue Certificate 2015-2016	2015
Sumatera Utara I	2012	2016	2013	2016	Blue Certificate 2015-2016	2014
Sumatera Utara II	2014	2015	2014	N/A	Belum	2014
Kalimantan Barat	Proses kelengkapan dokumen	Proses kelengkapan dokumen	Direncanakan untuk tahun 2017	N/A	Belum	Dalam proses
Masa Berlaku	5 tahun	5 tahun	3 tahun	1 tahun	-	5 tahun

Konservasi

Dalam pengembangan perkebunan kami, kami menyediakan dan mengelola area konservasi secara aktif dan berkelanjutan. Kami sedang dalam proses untuk mendapatkan lisensi dan ijin agar area 2.330 ha di Kalimantan Barat menjadi konservasi yang dikelola bersama dengan komunitas dan pemangku kepentingan lain, berkolaborasi dengan Yayasan Konservasi Alam Nusantara (YKKN) dan *International Animal Rescue Foundation*.



Yayasan IAR
Indonesia
internationalanimalrescue.org

Notes

- Data per 31 Desember 2016

PENGEMBANGAN YANG BERTANGGUNG JAWAB

Pendekatan keberlanjutan kami diformulasikan melalui pengembangan yang bertanggung jawab:

- Berkembang bersama dengan komunitas sebagai mitra yang setara
- Menjaga keseimbangan perlindungan lingkungan, pembangunan ekonomi dan kesejahteraan komunitas di seluruh area operasional.
- Memperoleh imbal balik yang wajar



Komitmen yang Kuat terhadap Keberlanjutan

Pendidikan

- Sekolah ramah lingkungan (Adiwiyata Award)
- Pelatihan terhadap guru dan kepala sekolah
- Bea siswa untuk siswa terbaik



Kesehatan

- *Water Access, Sanitation & Hygiene (WASH)*
- Sosialisasi Perilaku Hidup Bersih dan Sehat (PHBS)



Sosial, Budaya dan Agama

- Mendanai renovasi tempat ibadah
- Donasi untuk para korban bencana alam



Ekonomi/Aktivitas Penghasil Pendapatan

- Mendukung sistem Koperasi Mitra di Perkebunan
 - Pelatihan para anggota untuk meningkatkan keahlian



Infrastruktur

- Memperbaiki jalan dan fasilitas publik yang rusak
- Menyediakan bahan baku untuk pembangunan sistem drainase

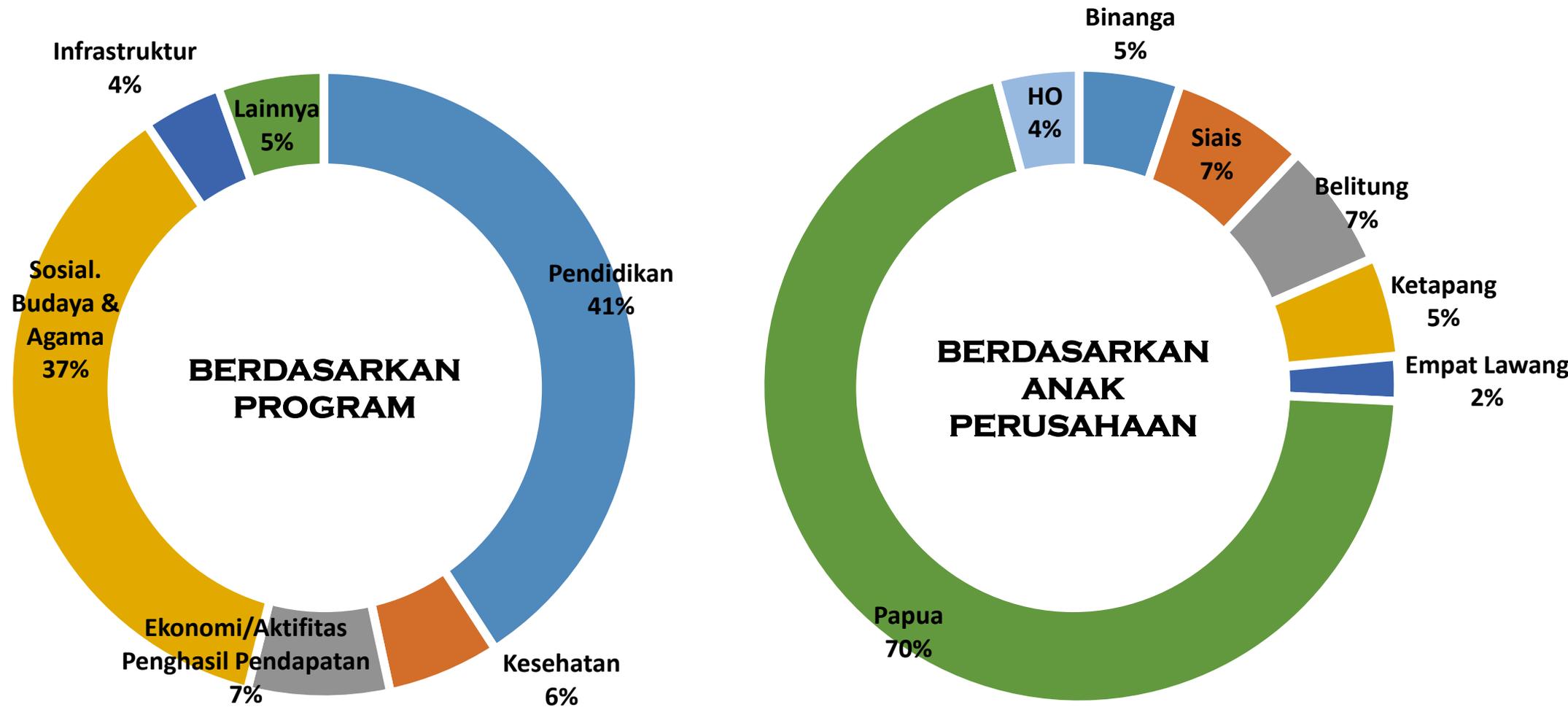


Lainnya

- Pertemuan media
- Pertemuan pemangku kepentingan



Jumlah Kontribusi selama 2016 sebesar USD 1,1 Juta



Catatan:
- Data per 31 Desember 2016

Tim Manajemen yang Berpengalaman

DIREKTUR – PT ANJ Tbk



**Istini T
Siddharta**
Direktur Utama

Ibu Siddharta telah bergabung bersama ANJ selama lebih dari 15 tahun. Beliau sebelumnya adalah Wakil Direktur Utama ANJ sampai dengan penunjukan beliau sebagai Direktur Utama pada 1 Januari 2016.

Beliau sebelumnya merupakan Partner di KPMG Indonesia dengan pengalaman lebih dari 25 tahun sebagai akuntan publik.



Handi Syarif
Direktur

Bapak Syarif memiliki pengalaman di bidang logistik dan *supply chain*. Beliau ditunjuk sebagai direktur di ANJ pada tahun 2015. Beliau juga merupakan Direktur Utama dari PT ANJ Agri Papua sejak Oktober 2013.

Sebelumnya beliau merupakan *Partner di PT Vcap Visitama* dan *Vice President Cargo di Garuda Indonesia Airlines*.



Geetha Govindan
Direktur

Bapak Govindan memiliki pengalaman lebih dari 30 tahun di industri perkebunan. Sebelum beliau diangkat menjadi direktur di ANJ pada 2015, beliau adalah Direktur Utama ANJA sejak 2014. Beliau juga merupakan Direktur Utama PPM dan PMP sejak 2015.

Beliau sebelumnya menjabat berbagai posisi manajerial di PT REA Kaltim Plantations.



Sucipto Maridjan
Direktur

Bapak Maridjan memiliki pengalaman lebih dari 20 tahun dalam bidang pengelolaan administrasi berbasis sumber daya (*resource-based administrative management*). Beliau telah bergabung bersama ANJ selama 15 tahun. Beliau ditunjuk sebagai Direktur pada tahun 2012.



Lucas Kurniawan
Direktur

Bapak Kurniawan telah bergabung bersama ANJ selama lebih dari 2 tahun.

Sebelum bergabung dengan ANJ, beliau merupakan Partner di KPMG Indonesia, KPMG Vietnam dan PwC Indonesia. Beliau memiliki pengalaman sebagai akuntan publik selama lebih dari 21 tahun.



Sonny Sukada
Direktur

Sebelum bergabung bersama ANJ, Bapak Sukada merupakan Direktur *Sustainable Development* di PT Tirta Investama (Danone Aqua) dan *Partner* di Kiroyan Partners. Beliau ditunjuk sebagai Direktur di ANJ pada tahun 2015.

Tim Manajemen yang Berpengalaman

DIREKTUR – Kelapa Sawit



Geetha Govindan
Direktur Utama,
ANJA, PPM and PMP



Nopri Pitoy
Direktur,
ANJA

Ibu Pitoy memiliki pengalaman lebih dari 15 tahun dalam industri kelapa sawit dan bergabung bersama ANJA pada 2001.

Beliau sebelumnya bekerja sebagai akuntan publik di PwC Indonesia.



Aloysius D'Cruz
Direktur,
ANJA

Bapak D'Cruz telah menjadi Direktur Perkebunan ANJA sejak tahun 2011.

Beliau sebelumnya memegang peran kunci di sejumlah perusahaan perkebunan, termasuk di Riau Fiber Plantations dan Sinar Mas Forestry Plantation di Riau serta Sime Darby Plantations di Malaysia.

DIREKTUR – Sagu, Energi Terbarukan & Edamame



Handi Syarif
Direktur Utama,
ANJAP



Sucipto Maridjan
Direktur Utama,
AANE



Jahya Lukas
Direktur Utama,
GMIT

Bapak Lukas bergabung bersama GMIT pada tahun 2001. Beliau sebelumnya memegang posisi manajerial di PT British American Tobacco.



Erwan Santoso
Direktur,
GMIT

Bapak Santoso bergabung bersama GMIT pada 2007. Sebelum bergabung dengan GMIT, beliau merupakan manajer operasi di PT Philip Morris Indonesia.

Tim Manajemen Didukung oleh Tim Komisaris yang Berdedikasi

KOMISARIS INDEPENDEN



Adrianto Machribie
Komisaris
Utama

Bapak Machribie telah menjadi anggota Dewan Komisaris ANJ sejak tahun 1996 dan ditunjuk menjadi Komisaris Utama pada tahun 2003.

Beliau merupakan Direktur Utama dari PT Media Televisi Indonesia (Metro TV). Sebelumnya beliau merupakan CEO dan Komisaris PT Freepoint Indonesia.



Arifin M. Siregar
Komisaris

Dr. Siregar merupakan mantan Gubernur Bank Indonesia dan Menteri Perdagangan Indonesia. Beliau telah menjadi anggota Dewan Komisaris sejak tahun 2001.

Beliau juga merupakan Komisaris Utama PT Airfast Indonesia dan Komisaris PT Cabot Indonesia.



Josep Kristiadi
Komisaris

Bapak Kristiadi bergabung bersama ANJ sebagai Komisaris Independen pada Maret 2012. Beliau juga menjabat sebagai Sekretaris Dewan Direksi CSIS Foundation.

Beliau merupakan dosen Ilmu Sosial dan Politik di beberapa institusi, termasuk Universitas Atma Jaya.



Darwin Cyril Noerhadi
Komisaris

Bapak Noerhadi ditunjuk sebagai Komisaris Independen pada tahun 2017. Beliau telah menjadi Direktur Senior Creador Capital sejak tahun 2011.

Beliau merupakan mantan CFO Medco Energi, mantan *Corporate Finance Partner* PwC Indonesia dan Direktur Utama Indonesia Stock Exchange.

KOMISARIS



George S. Tahija
Komisaris

Bapak Tahija merupakan mantan Direktur Utama ANJ. Beliau telah bersama dengan ANJ selama lebih dari 20 tahun.

Beliau merupakan anggota dari *Global Advisory Council* Darden School, Universitas Virginia, Dewan Pengawas Endeavor Indonesia serta pendiri dan ketua Coral Triangle Center (CTC).



Sjakon G. Tahija
Komisaris

Dr. Tahija telah menjadi anggota Dewan Komisaris sejak ANJ berdiri.

Beliau adalah Spesialis Bedah Vitreotinal dan pendiri Klinik Mata Nusantara, jaringan klinik mata nasional. Beliau juga menjabat sebagai Ketua Dewan Penasehat Medis Klinik Mata Nusantara.



Anastasius Wahyuhadi
Komisaris

Bapak Wahyuhadi sebelumnya menjabat sebagai Direktur *Corporate Services* ANJ sejak 1997 sampai dengan 2005 dan kemudian menjabat sebagai Komisaris ANJ sejak Januari 2006.

Beliau aktif diberbagai kegiatan filantropi dan pernah menjabat sebagai Ketua Pengurus Yayasan Tahija dari 2013 sampai dengan 2016.



Istama Tatang Siddharta
Komisaris

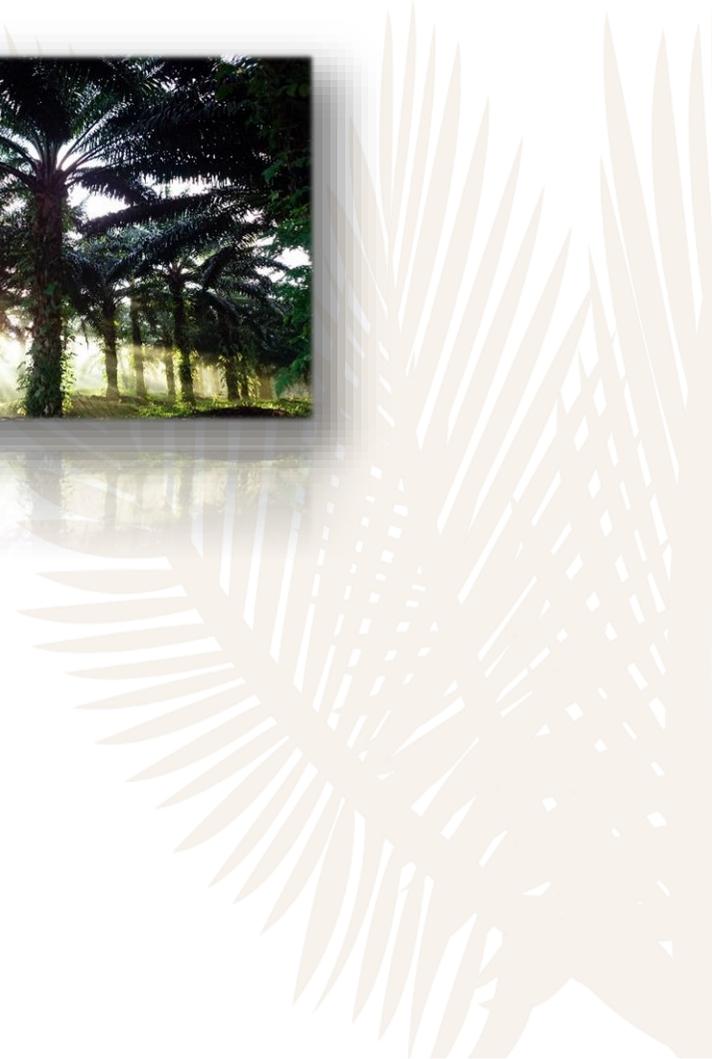
Bapak Siddharta telah menjadi anggota Dewan Komisaris ANJ sejak Juli 2004. Beliau juga menjabat sebagai Komisaris Independen PT Mitra Pinasthika Mustika Tbk.

Sebelumnya beliau adalah Pimpinan Utama dari Siddharta, Siddharta & Widjaja, anggota dari KPMG.



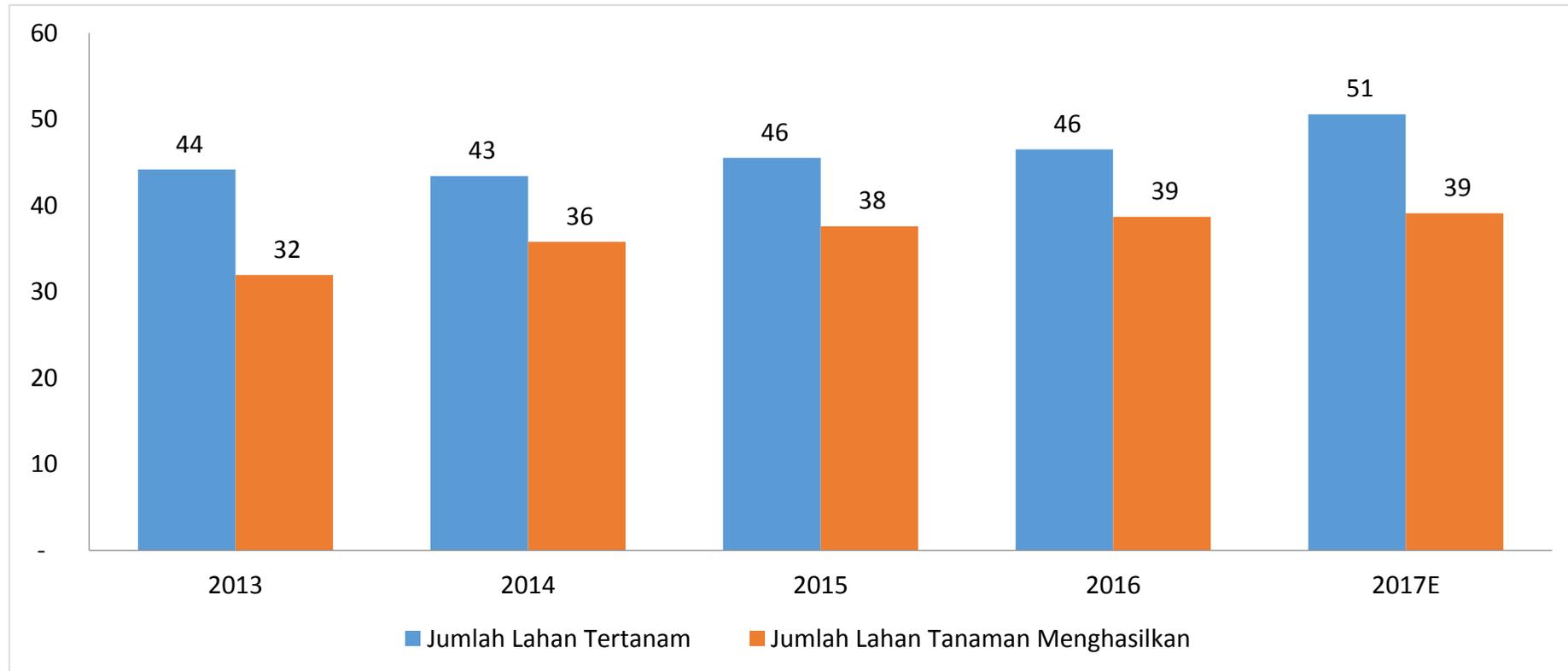
Kinerja Operasional

Kelapa Sawit



Kinerja Operasional

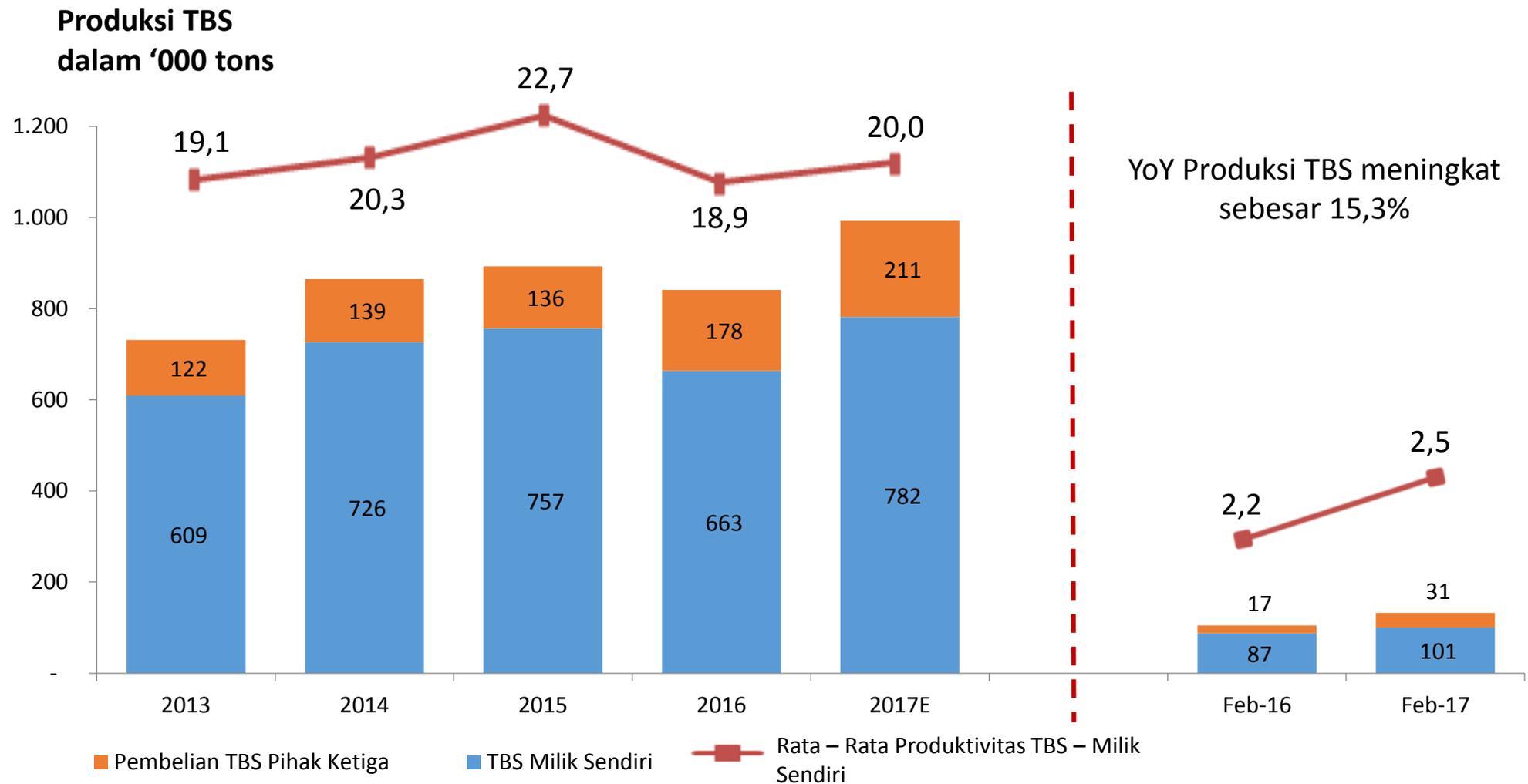
Lahan Tertanam dan Lahan Tanaman Menghasilkan dalam '000 ha



	2013	2014	2015	2016	2017E
Jumlah Lahan Tertanam	44.172	43.415	45.543	46.498	50.588
Jumlah Lahan Tanaman Menghasilkan	31.954	35.794	37.588	38.674	39.094
% Tanaman Menghasilkan	72%	82%	83%	83%	77%

Catatan:

1. Data per 31 Desember 2016
2. Jumlah lahan dihitung hanya dari lahan inti

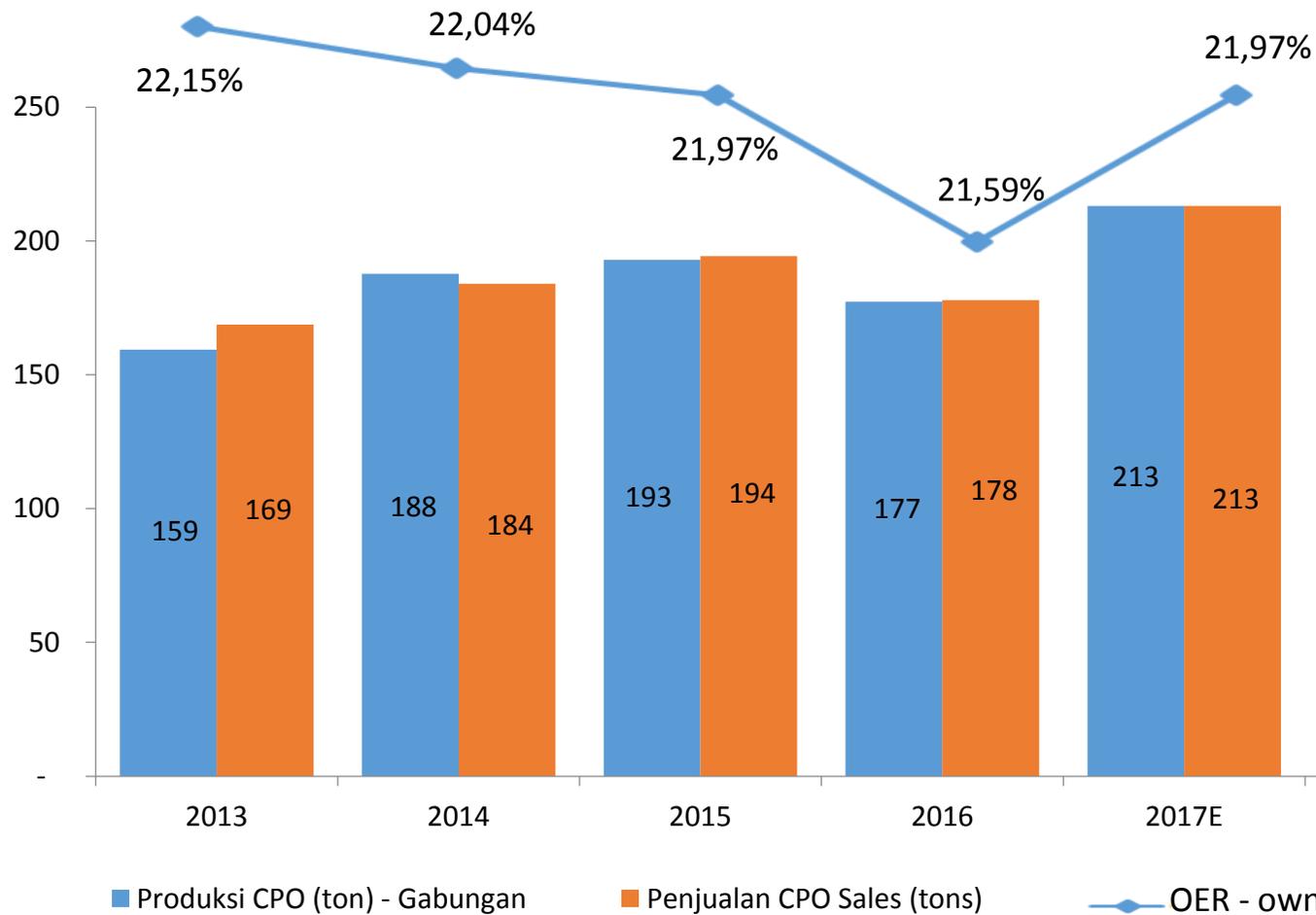


Catatan:

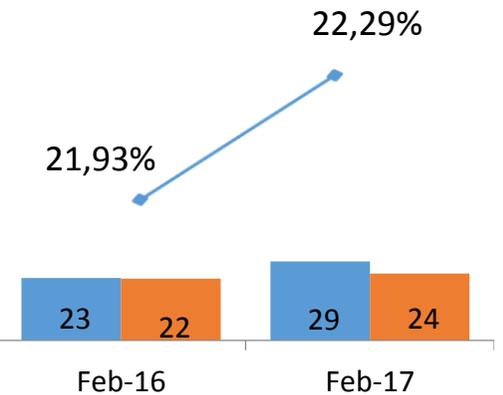
1. Data per 31 Desember 2016.
2. Rata-rata produktivitas tidak termasuk lahan yang baru menghasilkan di Perkebunan Kalimantan Barat. Jika termasuk, rata-rata produktivitas adalah sebesar 17,2 untuk 2016 dan 20,1 untuk 2015

Kinerja Operasional

Produksi & Penjualan CPO '000 tons



YoY produksi dan penjualan CPO meningkat masing-masing sebesar 26,9% dan 8,5%

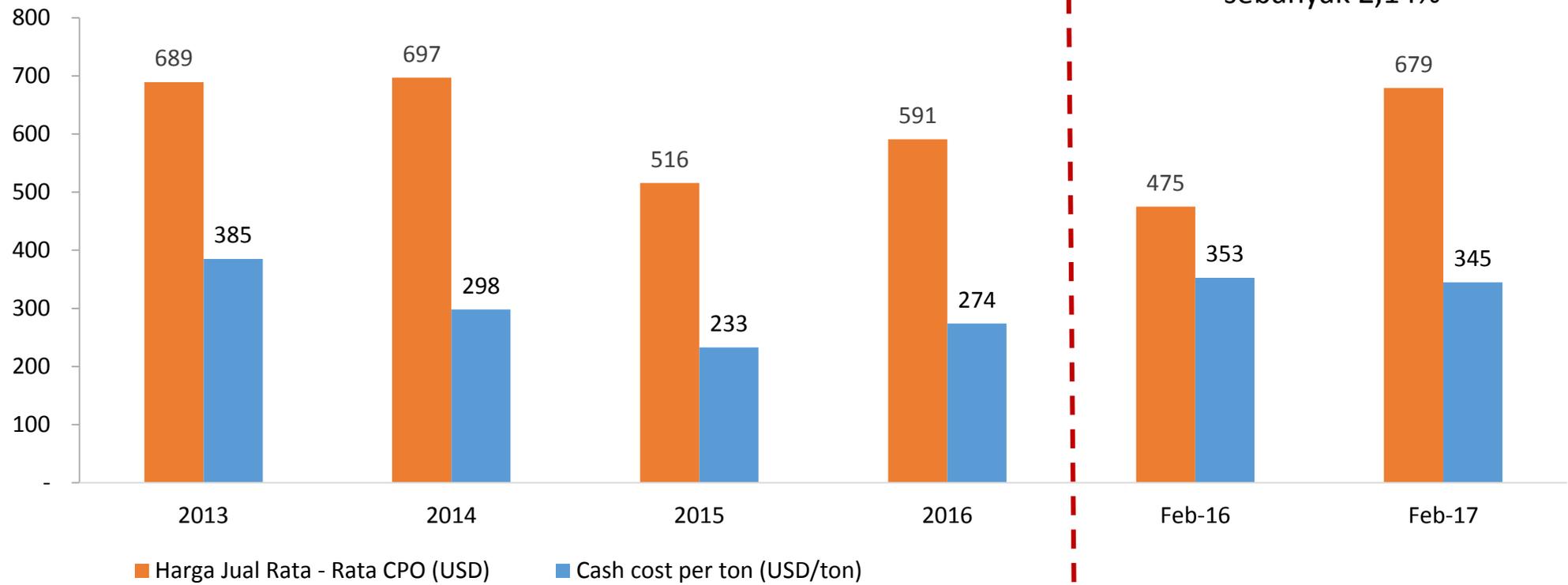


Catatan:

- Data per 31 Desember 2016

Biaya Produksi yang Rendah

Rata-rata harga jual CPO dan *Cash Cost* per Ton USD

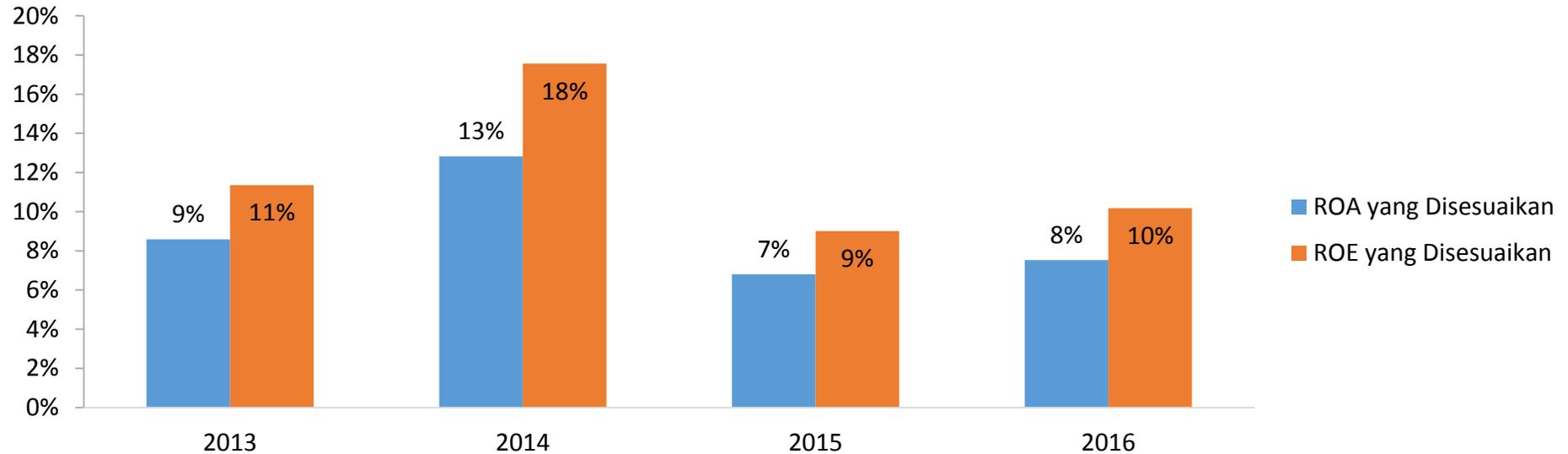


Catatan:

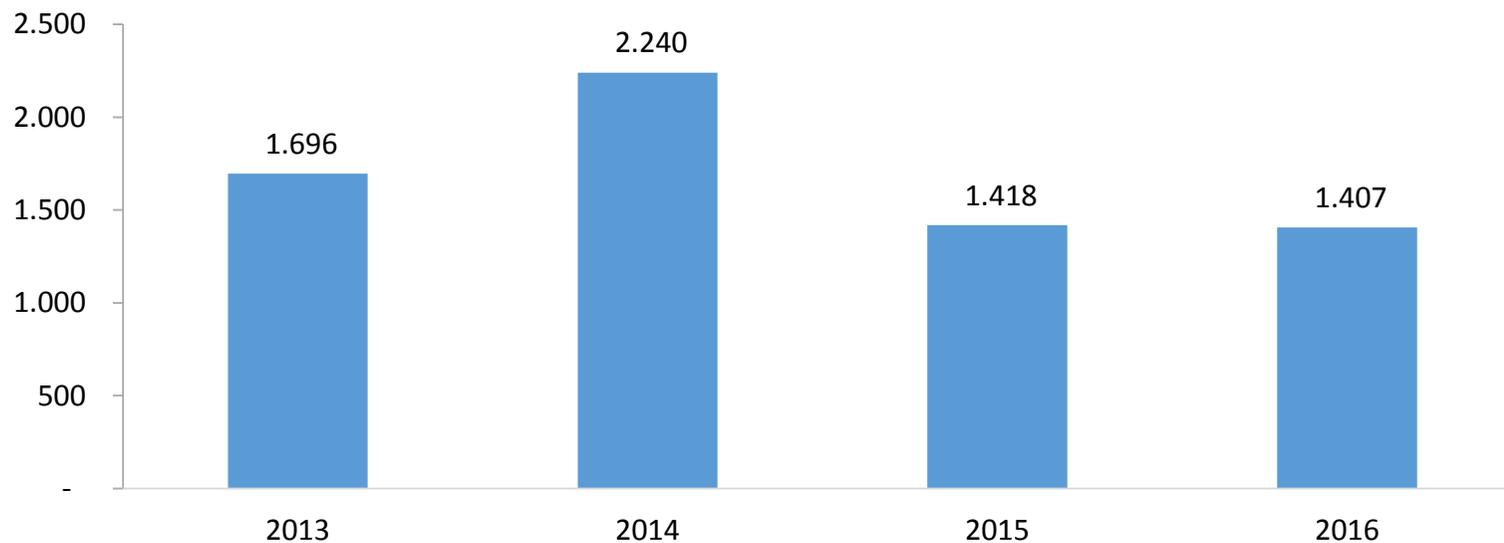
1. Data per 31 Desember 2016
2. *Cash cost* per ton selama 2016 tidak termasuk lahan yang baru menghasilkan di Kalimantan Barat. *Cash cost* termasuk Kalimantan Barat sebesar USD 327
3. *Cash Cost* per ton pada 2M16, 2M17 dan 2017E termasuk lahan yang baru menghasilkan, Kalimantan Barat

Kinerja Keuangan – Perkebunan yang Menghasilkan

ROA and ROE yang disesuaikan (%)



EBITDA per Ha USD



- Catatan:
1. Data per 31 Desember 2016
 2. ROA, ROE dan EBITDA per hektar hanya dihitung dari perkebunan yang sudah menghasilkan



Operasional – Sekilas Pandang

Sagu

Sagu - Pengenalan

Apa itu Sagu?

- Pohon sagu biasanya tumbuh di hutan, namun juga bisa dibudidayakan secara komersial
- Pohon sagu tumbuh di dalam *cluster* yang terdiri dari 3 sampai 5 pohon dengan jarak yang berbeda dan mempunyai masa hidup kurang lebih 10 tahun
- Pati sagu diperoleh dari batang pohon sagu
- Kadar pati paling tinggi ditemukan pada saat pohon sagu berada pada masa berbunga pada umur 9 sampai 10 tahun
- Masa panen terbaik adalah dalam kurun waktu 3 bulan dari sebelum sampai sesudah masa awal berbunga

Istilah

1 "Rosette"



2 "Cluster"



3 "Trunk"



4 "Logs"



Penggunaan Sagu

Makanan

- Mie
- "Nasi" bergizi
- Produk roti
- Minuman
- Penganan manis
- Produk berbahan dasar susu dan makanan penutu
- Produk makanan olahan
- Serat makanan
- Pati modifikasi



Barang Industri

- Kertas
- Bahan kimia
- Tekstil
- Logam dan bahan perekat
- Bahan Obat/ Industrial Ethanol
- Glukosa dekstrosa



Sagu - Proyek

- Jumlah Investasi : USD 46,3 juta
- *Soft launch* diadakan pada 27 Oktober 2015, disusul oleh percobaan produksi.
- Operasi komersil dimulai tahun 2017 dengan target harga USD 407 – 500 per ton.
- Kapasitas pabrik sebesar 1.250 ton/bulan dan direncanakan akan ekspansi menjadi 2.500 ton/bulan.
- Aktivitas di 2017 akan difokuskan untuk pengembangan pasar domestik dan ekspor.

Proses Produksi Pati Sagu

Sagu – model produksi yang berkelanjutan dan alami meminimalisir biaya produksi



- Hutan sagu alami di Papua Barat, Indonesia



- Siklus pertumbuhan selama 10 tahun, dari *rosette* sampai masa berbunga
- *Clusters* memproduksi beberapa pohon pada waktu yang sama



- Hanya pohon yang sudah menghasilkan (masa berbunga) yang akan dipanen



- Sistem persediaan air yang dikembangkan oleh ANJ



- Pabrik sagu dan infrastruktur terkait
- Kapasitas pabrik 1.250 ton/bln dapat diekspansi menjadi 2.500 ton/bln



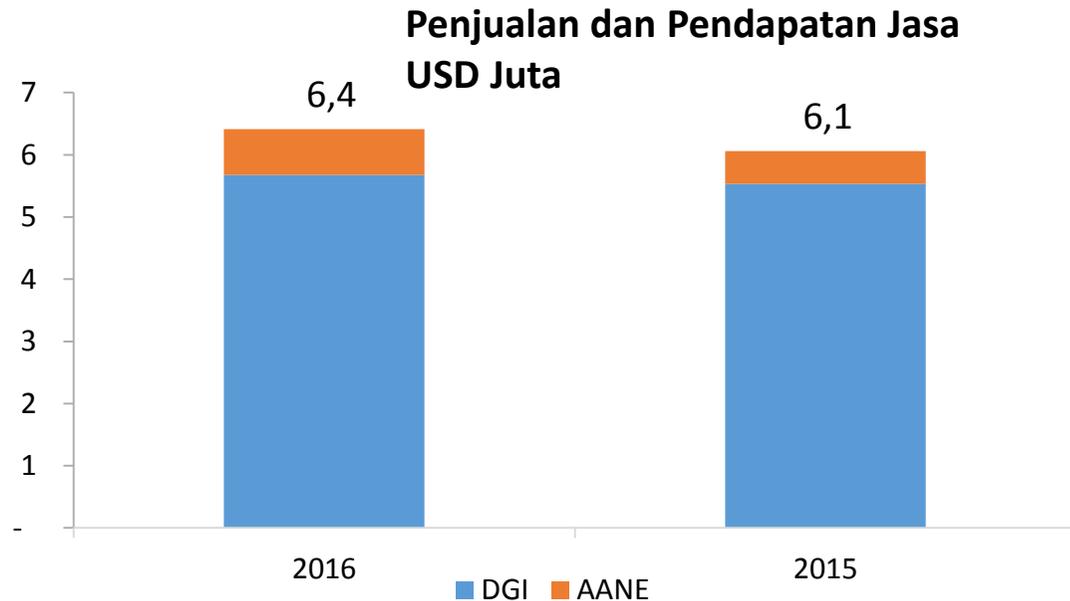
- Diproses menjadi pati sagu kering alami



Operasional – Sekilas Pandang

Energi Terbarukan

Energi Terbarukan – Sekilas Pandang



Biogas

- Berlokasi di Pulau Belitung dan dikelola oleh PT Austindo Aufwind New Energy
- Memulai operasi dengan kapasitas awal 1,2MW dan ditingkatkan menjadi 1,8MW di 2015.
- Memperoleh Perjanjian Pembelian Daya (*Power Purchase Agreement*) dengan PLN dengan tarif tetap Rp 975,-
- Merupakan pembangkit energi berbahan bakar nabati independen pertama di Indonesia
- Meningkatkan luasan ke kebun kelapa sawit dewasa yg dimiliki oleh Grup
- Memasuki tahap negosiasi dengan PLN terkait pengajuan tarif baru ke Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral sesuai dengan Permen No 12/2017

Panas Bumi

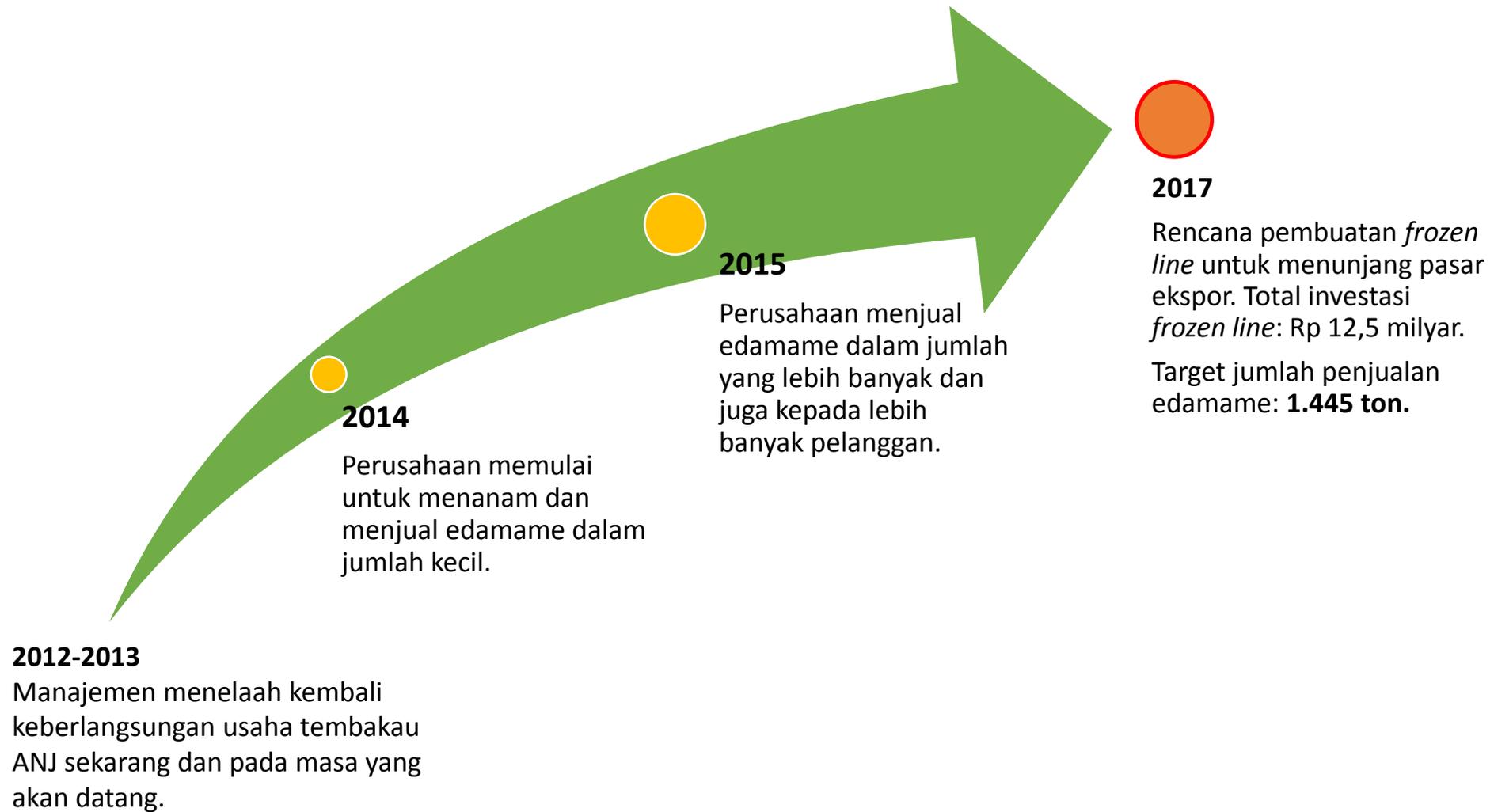
- Berlokasi di Garut, Jawa Barat melalui entitas anak yang dimiliki sepenuhnya, PT Darajat Geothermal Indonesia (DGI)
- DGI merupakan bagian dari sebuah konsorsium dengan beberapa perusahaan di bawah Chevron Group yang mengelola 2 pembangkit listrik dengan kapasitas maksimum sebesar 211MW.
- Investasi lainnya di Lampung Barat yang masih dalam tahap eksplorasi. Perseroan memiliki 5% dalam kemitraan dengan Chevron Global Energy Inc.



Operasional – Sekilas Pandang

Edamame

Perkembangan Proyek Edamame



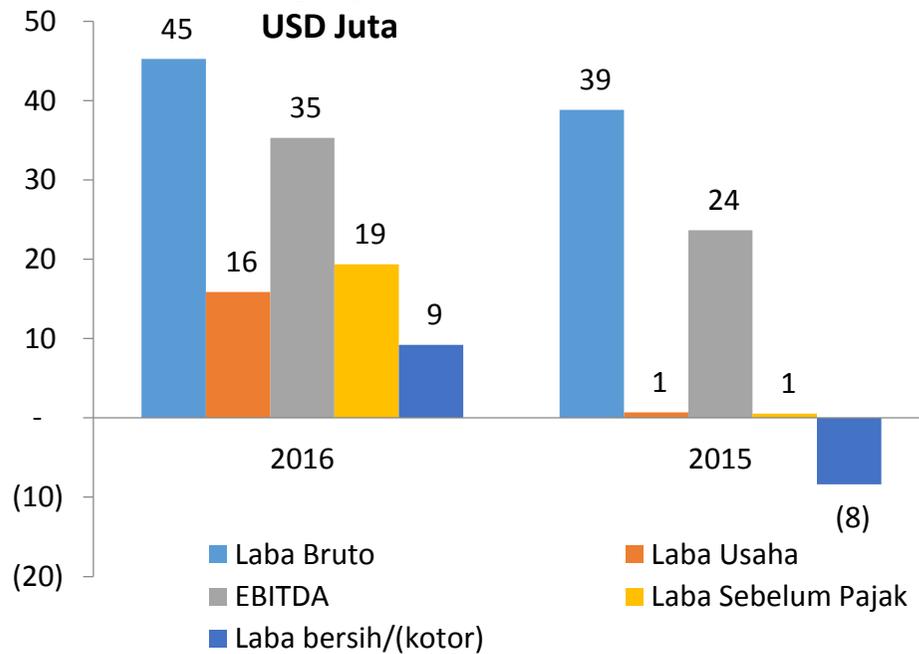


Kinerja Keuangan

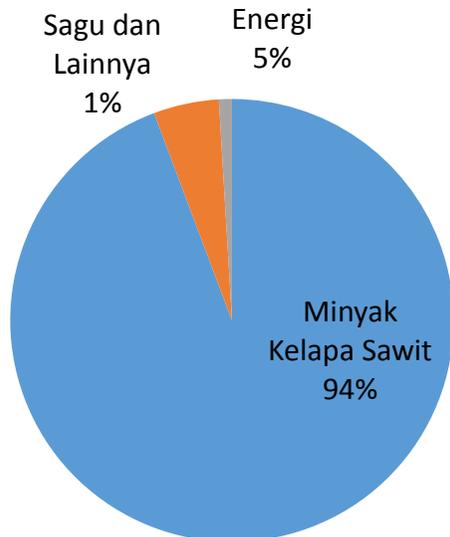
Laporan Laba Rugi Konsolidasi

Highlights Pendapatan

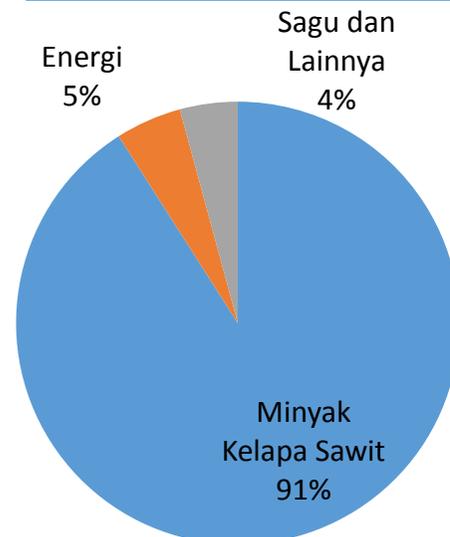
USD Juta



2016



2015



Dalam USD '000	2016	2015	Selisih	%
Pendapatan	134.443	125.994	8.449	6,7%
Beban Pokok Pendapatan	(89.157)	(87.138)	(2.019)	2,3%
Laba Bruto	45.286	38.856	6.430	16,5%
Beban Usaha, bersih	(29.424)	(38.139)	8.715	22,9%
Laba Usaha	15.862	717	15.145	2111,6%
Bagian laba bersih entitas asosiasi	73	(1.929)	2.002	103,8%
Pendapatan (beban) keuangan, bersih	3.431	1.769	1.662	94,0%
Laba Sebelum Pajak	19.367	558	18.809	3373,8%
Beban Pajak	(10.167)	(8.944)	(1.223)	13,7%
Laba bersih/(kotor)	9.199	(8.386)	17.586	209,7%
Penghasilan komprehensif lainnya	2.673	(7.819)	10.492	134,2%
Jumlah laba (rugi) komprehensif	11.872	(16.205)	28.077	173,3%
EBITDA	35.296	23.689	11.607	49,0%
EBITDA margin (%)	26,3%	18,8%	7,5%	39,6%

Penjualan dan Konsesi Jasa

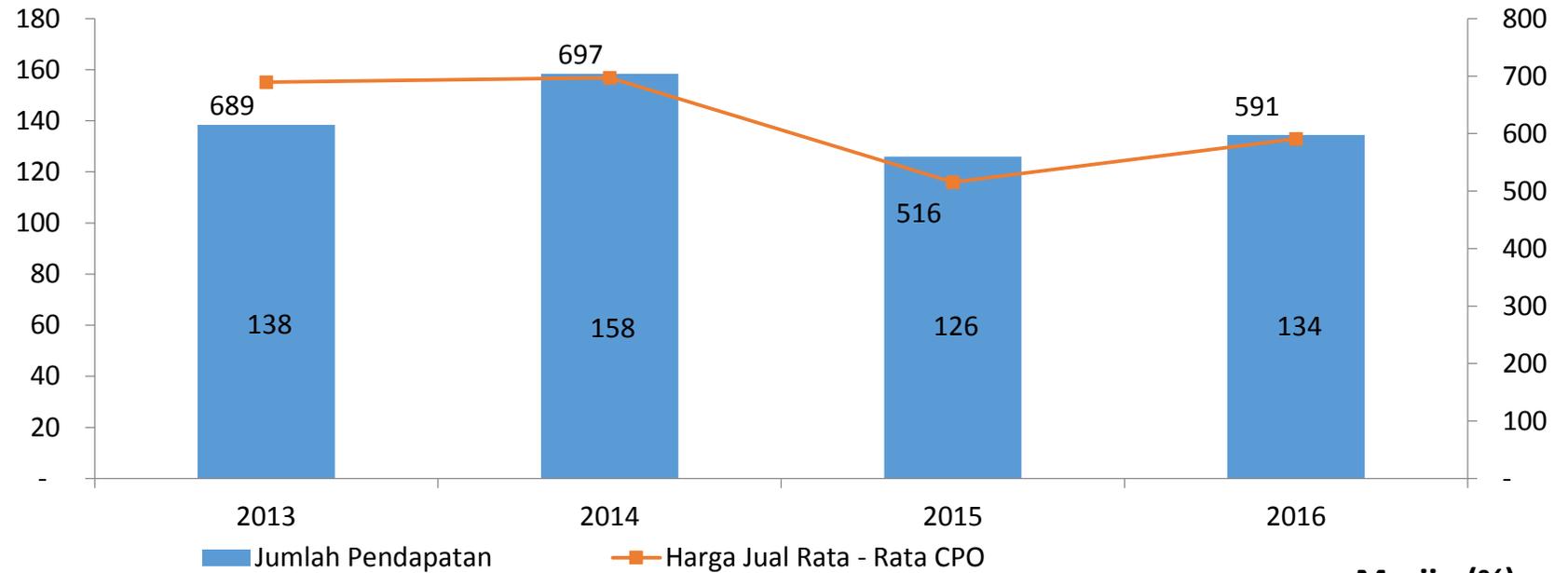
Pendapatan (dalam USD '000)	2016	2015	Selisih	%
Kelapa Sawit	126.762	114.629	12.133	10,6%
Energi	6.411	6.058	353	5,8%
Sagu dan Lainnya	1.270	5.307	(4.037)	-76,1%
Jumlah	134.443	125.994	8.449	6,7%

Catatan

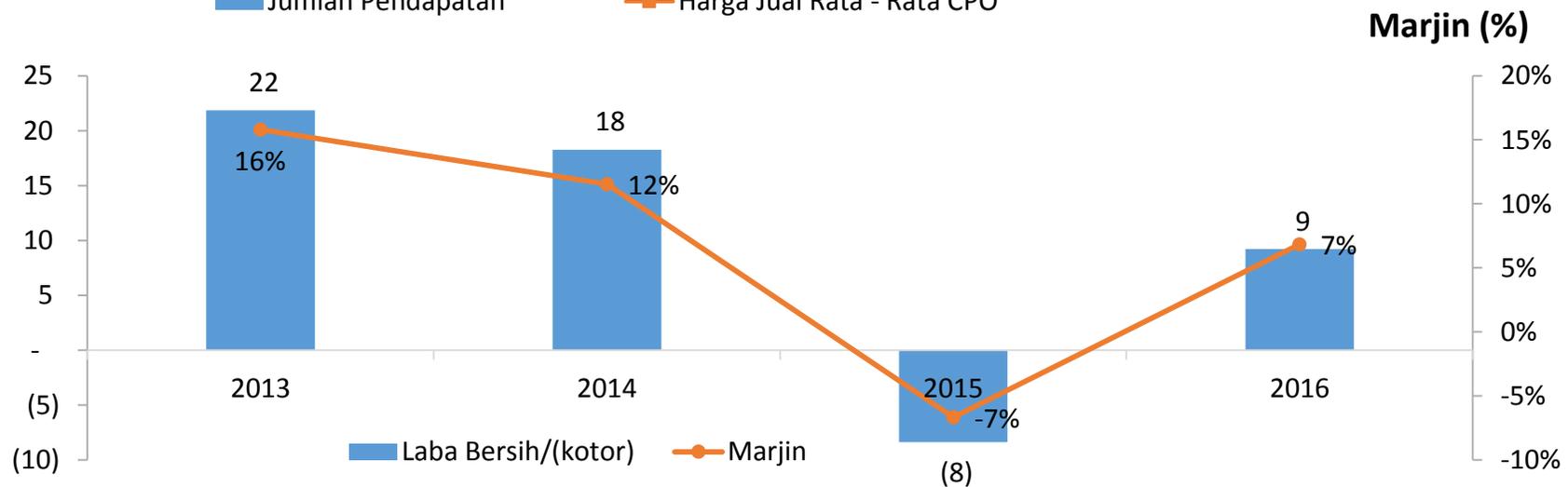
- Data per 31 Desember 2016

Rekam Jejak Kinerja Keuangan

Jumlah Pendapatan
USD Juta



Laba Bersih
USD Juta

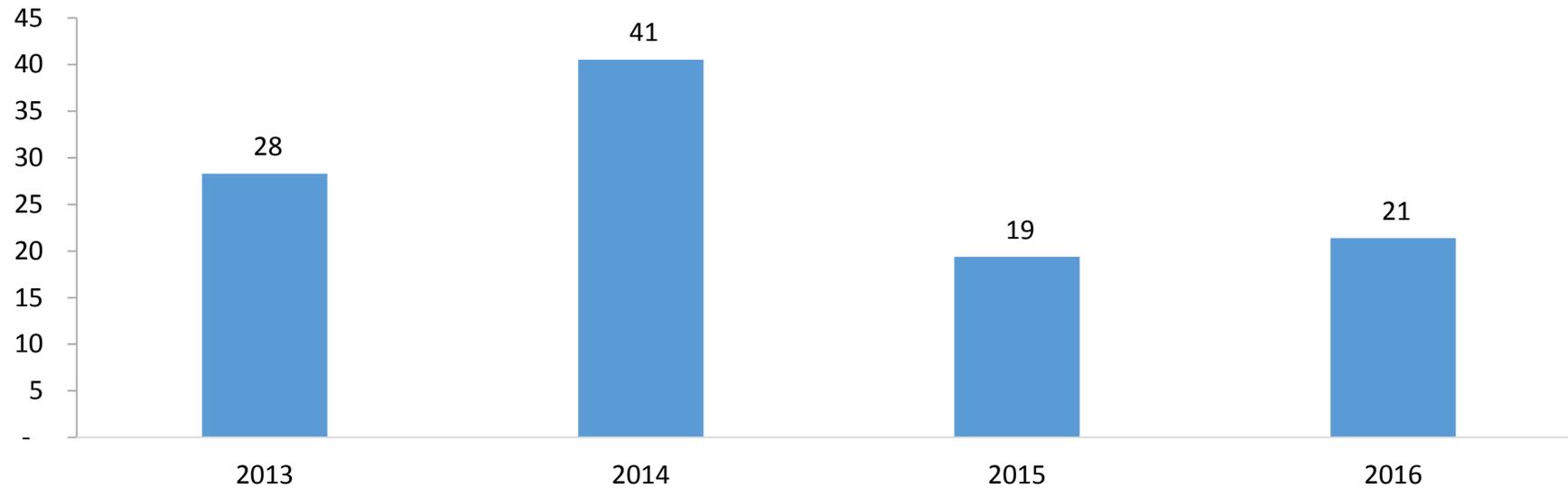


Catatan:

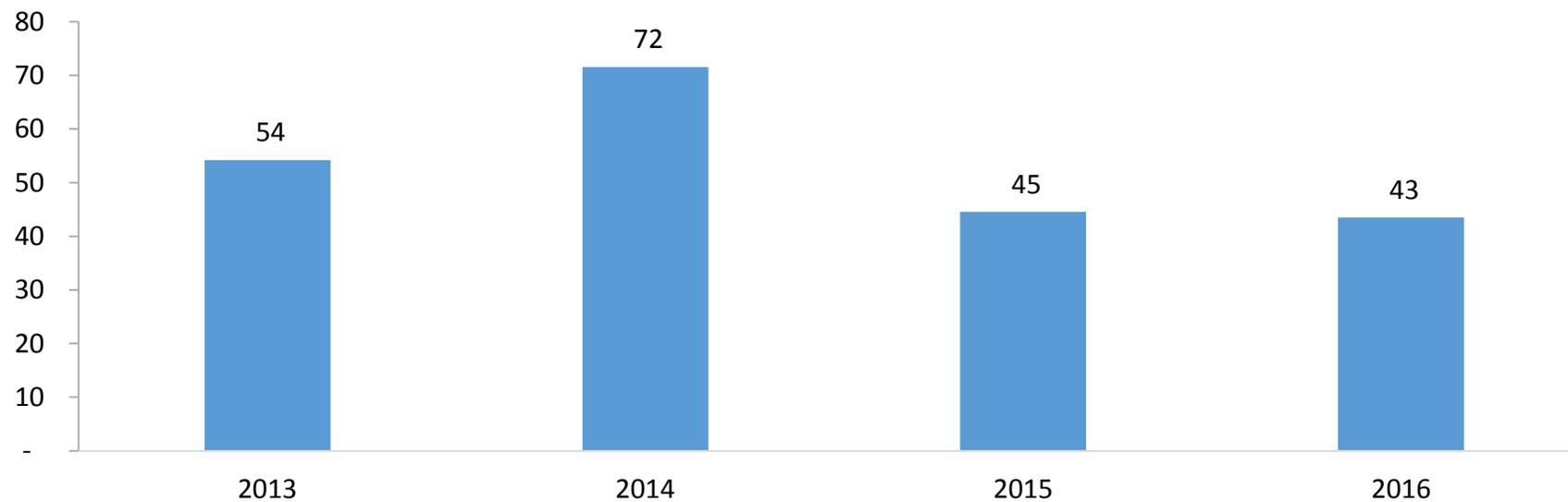
1. Data per 31 Desember 2016
2. Jumlah pendapatan adalah jumlah pendapatan dari penjualan dan konsesi jasa

Rekam Kinerja Keuangan - Perkebunan Yang Menghasilkan

Laba Bersih USD Juta

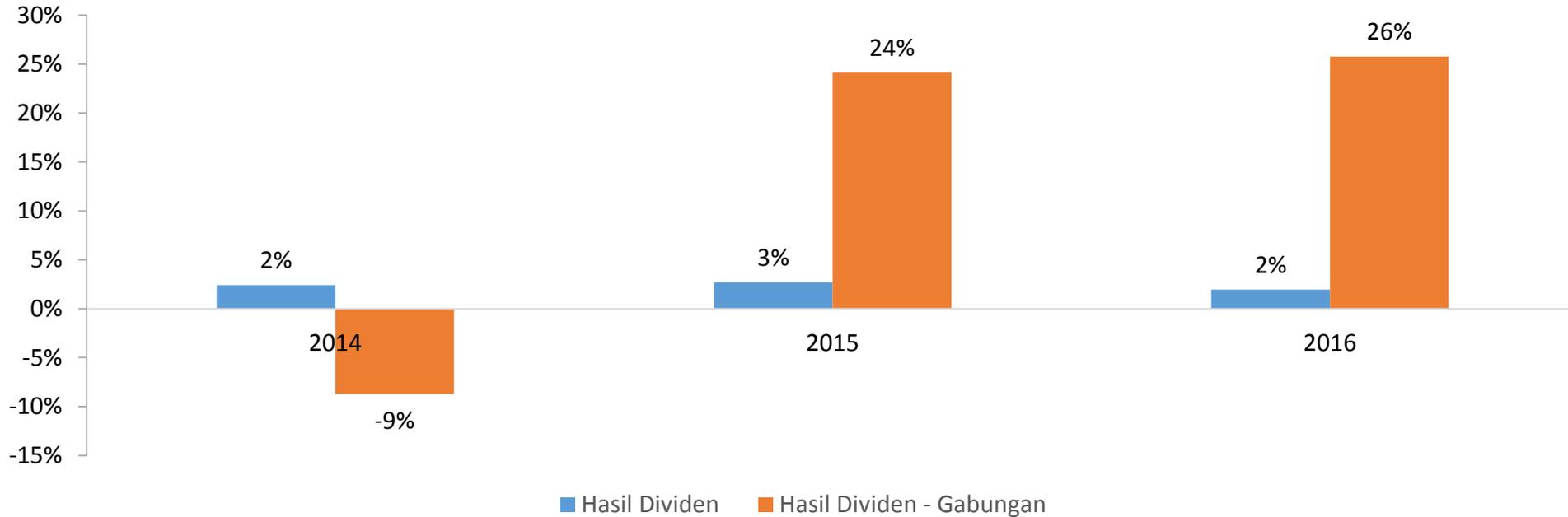


EBITDA USD Juta



Catatan:
- Data per 31 Desember 2016

Imbal Hasil Dividen dan Imbal Hasil Gabungan



	2014	2015	2016
Dividen	Rp35	Rp35	Rp35
Selisih Harga Saham	-Rp165	Rp285	Rp380
Imbal Hasil Dividen	2,4%	2,7%	2,0%
Imbal Hasil Gabungan	-8,7%	24,2%	25,8%



Strategi Pertumbuhan

Pengembangan Jangka Pendek (2017-2018)

- PPM dan PMP di Papua dengan 4.640 Ha lahan yang telah ditanam dan 44.000 Ha lahan yang dapat ditanami.
- Studi kelayakan dan interkoneksi pembangkit tenaga biogas 2 MW di Kalimantan
- Pabrik tepung sagu alami di Papua dengan kapasitas 1.250 ton per bulan dimulai di 2017.
- Penjualan edamame beku mulai dijalankan di tahun 2018.

Pengembangan Jangka Panjang (2019 dan selanjutnya)

- Pabrik CPO kedua KAL akan siap beroperasi di 2019.
- Pabrik CPO di Papua akan siap beroperasi di 2019
- Pembangkit tenaga biogas di Kalimantan diharapkan selesai di 2019
- Pabrik sagu dengan kapasitas 2.500 ton per bulan siap beroperasi di 2019

- *Secara proaktif meningkatkan efisiensi operasi dan sinergi di semua lini usaha.*
- *Tetap aktif meningkatkan struktur tata kelola yang baik*
- *Melanjutkan strategi lima tahun kami dalam mengembangkan bisnis minyak kelapa sawit dan sagu bisnis di Papua secara bertanggung jawab.*
- *Secara terus-menerus memperkuat komitmen kami untuk keberlanjutan*

Terima Kasih

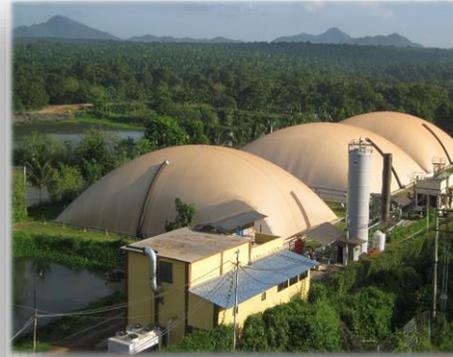
Kelapa Sawit



Sagu



Energi Terbarukan



Edamame



PT Austindo Nusantara Jaya Tbk

Atrium Mulia, 3A Floor, Suite 3A-02

Jl. H.R. Rasuna Said Kav. B10-11

Jakarta 12910 - Indonesia

T: +62 21 29651777

F: +62 21 29651788

E: investor.relations@anj-group.com

www.anj-group.com